

# DOCTEGESTIO, LES SCIENCES DE L'INGÉNIEUR AU SERVICE DES SCIENCES SOCIALES

Qu'est-ce qui pousse un X à sauver des entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire en difficulté ? Loin de l'image du business man à laquelle on veut trop souvent le résumer, Bernard Bensaïd (X 81) Président Fondateur de DocteGestio est un chef d'entreprise qui conjugue avec finesse background d'ingénieur et passion des sciences sociales. Rencontre.



**Bernard Bensaïd (X 81, Professeur agrégé en sciences économiques, Diplômé ENSAE), Président Fondateur de DocteGestio**

## Comment résumer l'ADN de DocteGestio ?

Évoluant sur les domaines de la gestion médico-sociale, de la santé et de l'hôtellerie, DocteGestio travaille sur des métiers qui se portent mal en France. Son objectif est de trouver des solutions alternatives et innovantes intégrant des outils issus des sciences sociales et des sciences de l'ingénieur pour parvenir à l'équilibre financier. Toutes nos activités sont donc dictées par la rigueur de gestion, l'obligation de délivrer une performance efficace et à moindre coût.

## En tant que patron, qu'est-ce qui vous donne le sourire tous les matins ?

Mon principal challenge est d'amener les femmes et les hommes que je dirige à partager le même dessein et les mêmes ambitions. Mon objectif : que l'ensemble des entreprises que nous rachetons se portent mieux, innovent et voient leurs emplois pérennisés. À leurs côtés et non tout en haut de la pyramide, je suis en contact direct et en temps réel avec des collaborateurs qui croient en ce qu'ils font. J'apprécie aussi de porter mon re-



Les Villages du Bachat, à Chamrousse, l'un des 91 établissements de tourisme du Groupe

gard d'ingénieur sur l'ESS, un domaine trop longtemps laissé aux sciences sociales et souvent délaissé par mes camarades de l'X. Et pourtant, s'ils prenaient la peine de le regarder de plus près, ils y verraient un formidable champ d'application de ce qu'ils ont appris à l'École.

## Comment définissez-vous votre signature de patron ?

Un management fait d'écoute, de proximité et d'économie libérée : tous les collaborateurs de l'entreprise peuvent s'adresser directement à moi par mail ou par téléphone, nous échangeons via des outils collaboratifs et je me rends très régulièrement sur le terrain à la rencontre des hommes et des femmes de l'entreprise. Je suis convaincu que chacun doit pouvoir se réaliser dans son travail et y apporter quelque chose de personnel. « A quoi ça sert d'emba-

cher des gens intelligents si c'est pour leur dire ce qu'il faut faire ? » disait Steve Jobs, une vision que je partage à 100 %.

## Pourquoi vous être investi dans l'ESS ?

Diplômé de l'X et professeur agrégé en sciences économiques, j'ai décidé de changer de cap en 2000, année de ma nomination parmi les meilleurs économistes de France



L'ambition affichée du Groupe DocteGestio est de s'implanter durablement dans le domaine médico-social et celui de la santé

et de l'arrivée d'Internet. J'ai créé mon entreprise, convaincu que tout ce que j'avais appris allait trouver de nouvelles applications grâce au net. Ce sont ensuite les hasards de la vie qui m'ont mené vers l'ESS, un secteur passionnant fait d'échanges et d'émotions et qui permet aux ingénieurs d'appliquer leurs connaissances scientifiques et techniques au service de l'humain et de l'amélioration de sa productivité.

## Votre message aux jeunes X qui veulent vivre leurs rêves ?

Nous sommes à la veille d'un monde fabuleux où tout devient possible grâce à l'innovation technologique, alors n'hésitez pas à entreprendre et à prendre des risques. L'X est une excellente école qui forme d'excellents éléments mais qui ne laisse pas encore assez de place à la liberté, au hasard et aux rencontres. Comme moi, il ne faut pas hésiter à sortir des sentiers battus !

CW.

## Souvenir de promo

En charge du Point Gamma 81, déficitaire depuis 10 ans, j'ai réussi à renverser la tendance. Poussé par mon enthousiasme, mon énergie et ma conviction que tout était possible, j'ai non seulement réussi à en faire une édition record en termes de visites et à finir avec des comptes positifs, mais aussi à éponger les dettes accumulées en 10 ans

Les chiffres clés de l'entreprise

N'HÉSITEZ PAS À ENTREPRENDRE ET À PRENDRE DES RISQUES !

• 15 entreprises en difficulté sauvées en 15 ans • 140 établissements en France • Plus de 4 000 collaborateurs

CONTACT [bernard.bensaïd@gmail.fr](mailto:bernard.bensaïd@gmail.fr)